

The background of the slide is black. On the left side, there is an abstract pattern of thin, white, intersecting lines that form various geometric shapes, including triangles and polygons. Some lines are parallel, while others cross at different angles, creating a complex, layered effect.

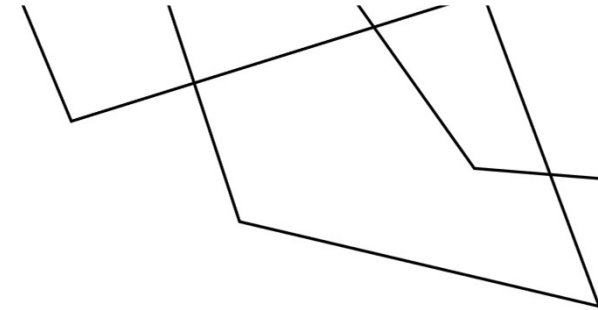
SÉMINAIRE
GOUVERNANCE
Une autre façon
d'exercer le pouvoir
*Hélette, 29 Janvier
2025*

QU'ENTENDONS-NOUS PAR GOUVERNANCE ?

- **Les conditions de la co-construction avec tous les élus municipaux** : rôle et relations avec les élus du / des groupes non majoritaires
- **Démocratie ouverte et connectée** : rôle et relations avec les citoyens, les acteurs associatifs et économiques de Cambo
- **Evaluation et amélioration continue** :
 - Certifications qualité ?
 - Evaluation de la satisfaction des citoyens dans leur relation avec l'institution communale
 - Avancement des projets communaux
- **Engagement communautaire des élus Kanboar**

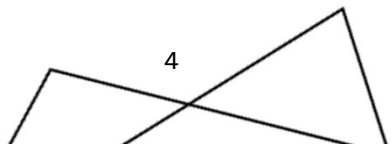
ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC ACTUEL

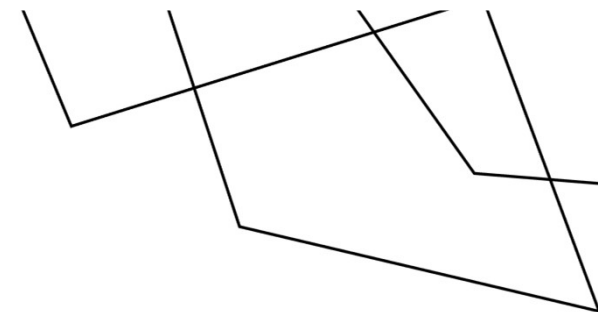




UN POUVOIR EXCLUSIF (1/2)

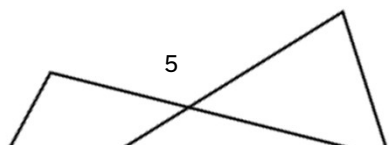
- **Rôle de « l'opposition »**
 - **Rôle et responsabilités des élus du Groupe majoritaire**
 - **Rôles de commissions municipales**
- Opposition ostracisée, jamais associée aux décisions
 - Décisions élaborées en comité très restreint
 - Elus = chambre d'enregistrement, sans débat préalable
 - Accaparement des domaines de compétences par un petit nombre d'élus, pas de collégialité
 - Ne se réunissent que très rarement (sauf Finances, MAPA, Urbanisme, égalité homme-femme)
 - Quasi exclusivement informative
 - Pas de débat, ni de suggestion (sauf égalité homme-femme)





UN POUVOIR EXCLUSIF (2/2)

- **Présences au sein des instances communautaires**
- **Relations avec la « société Kanboar »**
- Intercommunalité délaissée, à part par les 2 élus non majoritaires
- Désintérêt et non défense des intérêts de Cambo
- Pas de concertation sur les grands projets d'aménagement
- Pas de commissions thématiques participatives
- Quasiment aucune consultation
- Une gestion communale « accaparée », comme si la commune « appartenait à la majorité »



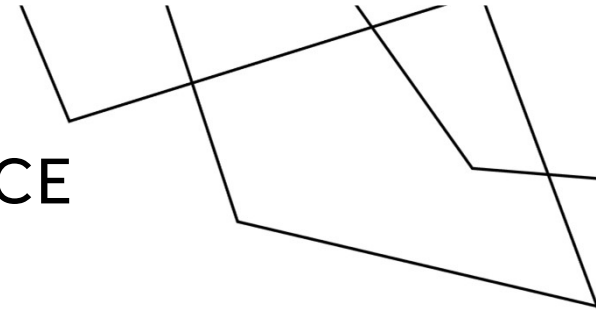
LORSQU'ON NE MESURE PAS, ON NE S'AMELIORE PAS

- **Pas de mesure de la « satisfaction client »**
 - **Une certification qualité possible ?**
 - **Un baromètre de l'avancement des projets**
- Les citoyens, les usagers, les clients interagissent avec la Commune : la réactivité, la rapidité et la satisfaction de ceux-ci permettrait à l'institution de s'améliorer
 - Un référentiel extérieur ou établi en interne permet à la fois une reconnaissance « officielle » par un organisme certificateur
 - Une certification fixe un cadre d'amélioration continue
 - Mise en place d'un tableau de bord permettant la mesure de l'avancement des projets de l'équipe et des nouveaux projets apparus en cours de mandat

QUESTIONS A TRAITER



NOS PROPOSITIONS POUR UNE GOUVERNANCE MODERNE ET CONSTRUCTIVE

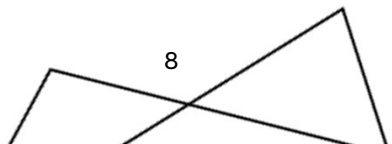


- **Groupe 1 : D'une opposition stérile à la co-construction**

- Quelles modalités de délibération imaginer?
- Quel rôle et responsabilité accorder à/ aux groupe(s) minoritaire(s) ?
- Comment mieux se respecter ?
- Nature et périmètre des commissions thématiques

- **Groupe 2 : Une gouvernance connectée avec les Kanboar**

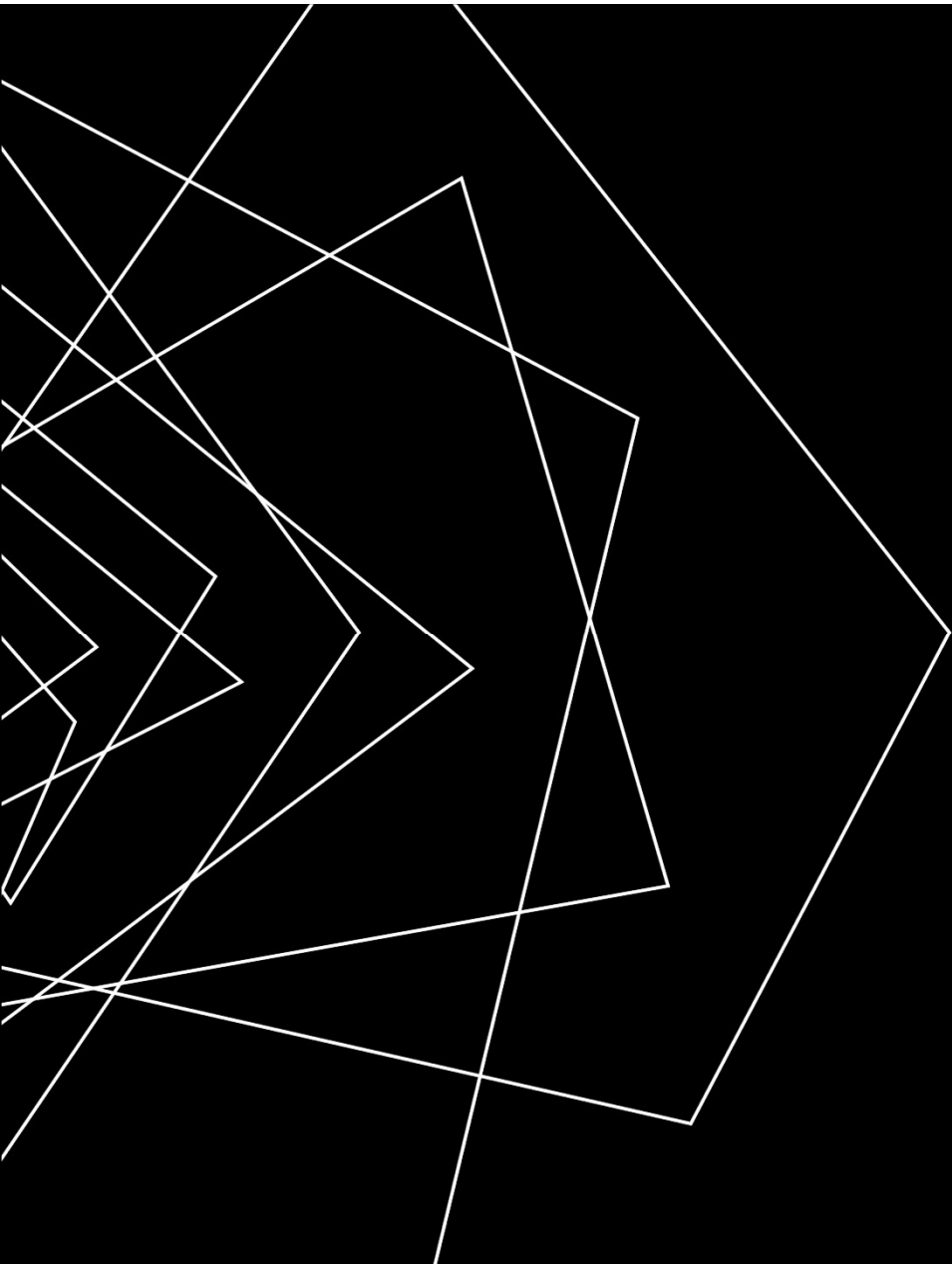
- Intégration citoyenne et des acteurs dans la vie municipale ? Quelle proportion ? Quel mode de désignation ? Quel rôle (consultatif / obligatoire) ?
- Quels modèles de concertation ? Consultation ? Référendum citoyen / outils numériques ?
- Mise en place de budget participatif ?
- Quels conseils citoyens ? (jeunes ? Sages ?)



NOS PROPOSITIONS POUR UNE GOUVERNANCE MODERNE ET CONSTRUCTIVE

- **Groupe 3 : Evaluation qualité de l'action publique – participation communautaire**

- Faut-il viser une certification qualité ? Si oui, comment ?
- Quels outils de mesure de la satisfaction citoyenne ?
- Quelle fréquence et forme de restitution ?
- Niveau de participation des élus dans les instances communautaires ?
- Quelle communication bi-directionnelle ?



MILESKER

Kanboko Herriak merezi baitu!
Parce que Cambo le vaut bien !

EN 3 OU 4 ATELIERS

1. Favoriser la co-construction

- Si les électeurs nous accordent leur confiance, nous nous engagerions à favoriser une méthode de construction de nos décisions qui vise à intégrer toutes les composantes de notre conseil municipal en faisant la promotion de la co-construction. Cela pourrait se matérialiser par l'engagement de nous donner un temps minimal nécessaire, 3 mois par exemple, pour la recherche d'un consensus sur toutes les décisions stratégiques que nous serions amenés à prendre, comme les choix de grands investissements ainsi que la construction budgétaire, afin de prendre le temps d'écouter les oppositions et même d'amender nos projets en intégrant leurs remarques.
- Nous indiquerions également dans notre programme que si la 2ème liste la plus votée l'accepte, nous lui attribuerions un poste d'adjoint au maire.

2. Promouvoir une démocratie ouverte aux Kanboar

- Nos commissions municipales seraient également systématiquement mixtes : composée à la fois d'élus et de représentants de la société civile (associations, entreprises, etc.) et des citoyens, afin de nous assurer que les élus municipaux et les décisions communales s'imprennent en permanence des avis de citoyens non élus qui accepteraient de prendre part à ces différentes commissions
- Un autre volet porterait sur notre volonté de réaliser des temps de concertation par différents canaux, notamment de consultation électronique des citoyens de Cambo.3.

3. Evaluer l'efficacité de l'action municipale dans un objectif d'amélioration continue

- Un autre point important sur lequel tu pourrais jouer un rôle particulièrement actif serait celui de l'évaluation des politiques publiques, à la fois à travers un outil de mesure de la mise en œuvre de notre programme électoral et des projets qui émergeraient tout au long du mandat, ainsi qu'une sorte de mesure de la « politique qualité » et de la satisfaction des citoyens dans leurs relations avec la municipalité.

4. Des élus et des citoyens acteurs de la politique intercommunale

- Cette méthodologie s'appliquerait également à la consultation des élus et des citoyens par rapport aux principales décisions de la Communauté Pays Basque
- Nous nous assurerions également que nos représentants au sein des instances communautaires aient la possibilité de rendre compte, à des fréquences régulières, sur la marche de l'institution communautaire